



امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة لعام ٢٠٢٣/التكميلي

(وثيقة معمية/معلود)

د س
٣٠ ١

مدة الامتحان: ٣٠ د
اليوم والتاريخ: الاثنين ٢٠٢٤/١/٨
رقم الجلوس:

رقم المبحث: 326
رقم النموذج: (١)

المبحث: إدارة المشروعات الصناعية
الفرع: الصناعي
اسم الطالب:

اختر رمز الإجابة الصحيحة في كل فقرة مما يأتي، ثم ظلل بشكل غامق الدائرة التي تشير إلى رمز الإجابة في نموذج الإجابة (ورقة القارئ الضوئي) فهو النموذج المعتمد (فقط) لاحتساب علامتك، علماً أنّ عدد الفقرات (٤٠)، وعدد الصفحات (٤).

١- "عملية تحقيق الأهداف المرسومة باستغلال الموارد المتاحة وفق منهج محدّد ضمن بيئة معيّنّة" هو تعريف لـ:

(أ) التسيير (ب) الإدارة (ج) التنشيط (د) التنظيم

٢- تقوم إدارة المشروع على ثلاث دعائم أساسية هي:

(أ) التنظيم والتسيير والتنشيط
(ب) القيود والتسيير والتنشيط
(ج) الموارد والتسيير والتنشيط
(د) الخدمات والتسيير والتنشيط

٣- العبارة " سلسلة من الأنشطة ذات أهداف محدّدة زماناً ومكاناً" وصف ينطبق على:

(أ) الحدث (ب) الإدارة (ج) المشروع (د) الجودة

٤- يقصد بمجموعة المشكلات التي تعترض تنفيذ المشروع خلال دورة حياته:

(أ) التنقيح المطرّد للمشروع
(ب) تقوّد المشروع
(ج) التطوير المستمر للمشروع
(د) عقدة المشروع

٥- تشتمل عملية تخطيط المشروع على مراحل عدّة، تبدأ بـ :

(أ) تعريف المشروع
(ب) تحديد أهداف المشروع
(ج) مراقبة المشروع
(د) تنفيذ المشروع

٦- أحد عناصر التخطيط، يقصد به تحديد خطوات تنفيذ العمليات من حيث الكيفية والتسلسل الزمني، هو:

(أ) التنبؤ (ب) الأهداف (ج) السياسات (د) الإجراءات

٧- إحدى مراحل تخطيط المشروع، تشمل جمع المعلومات اللازمة لمرحلة التصميم في برنامج يُبيّن خطوات

اكتمال المشروع المتفق على إنجازه، هي مرحلة:

(أ) الكشف (ب) البرمجة (ج) القبول (د) التحليل

٨- الرقابة التي يقصد بها "الرقابة في أثناء تحويل المدخلات إلى مخرجات"، هي:

(أ) الثابتة (ب) السابقة (ج) الجارية (د) اللاحقة

٩- " قياس ما يتوقع أن يُحقق المشروع من فوائد (مكاسب) تبعاً لتكاليف إنشائه" المصطلح الذي يدل عليه التعريف

السابق هو:

(أ) الجدولة (ب) الجدوى الاقتصادية (ج) دراسة السوق (د) الجودة

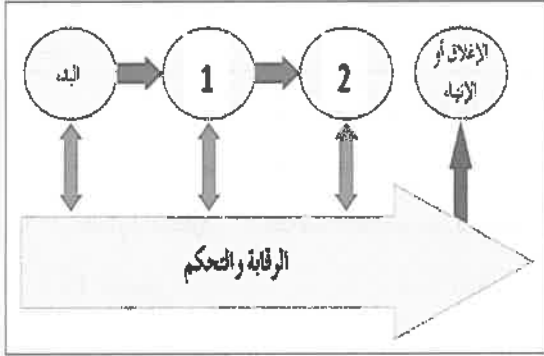
يتبع الصفحة الثانية

الصفحة الثانية

١٠- " الزمن الذي يستغرقه تنفيذ المشروع من البداية إلى النهاية"، المصطلح الذي يدل عليه التعريف السابق هو:

- (أ) دورة حياة المشروع
(ب) جودة المشروع
(ج) الجودة الشاملة للمشروع
(د) الإدارة الشاملة للمشروع

• معتمداً الشكل المجاور الذي يُمثّل الرقابة والتحكّم في مراحل دورة حياة المشروع، أجب عن الفقرتين (١١، ١٢).



١١- الرقم (1) في الشكل يُمثّل مرحلة دورة حياة المشروع التي تُسمى:

- (أ) التنسيق والتقييم
(ب) المتابعة والتنسيق
(ج) التخطيط والتقييم
(د) التخطيط والتنظيم

١٢- الرقم (2) في الشكل يُمثّل مرحلة دورة حياة المشروع التي تُسمى:

- (أ) التخطيط
(ب) التنظيم
(ج) التنفيذ
(د) التقييم

١٣- من العوامل التي يتضاعل تأثيرها مع تقدّم المشروع:

- (أ) الشكوك والمخاطر المحيطة بالمشروع
(ب) تكلفة التغيير
(ج) تكلفة معالجة الأخطاء
(د) احتمال إنجاز المشروع بنجاح

١٤- كل مما يأتي من الأمور التي يجب مراعاتها في تخطيط مباني المصانع ما عدا:

- (أ) احتمال التوسع مستقبلاً
(ب) ترك مساحات بين المباني تتحدّد بالعرض المطلوب لشوارع العمل
(ج) ترك مساحة للتخزين الكلي على مستوى القسم
(د) عزل الأقسام المتشابهة في متطلباتها

١٥- من المعايير الأساسية لاختيار موقع المصنع:

- (أ) تكاليف قطعة الأرض
(ب) احتمال التوسع
(ج) المواد الأولية
(د) توافر المياه

١٦- من مزايا إقامة المنشآت الصناعية في المدن الكبرى:

- (أ) وجود قوانين صارمة في ما يخص الضجيج
(ب) توافر الأمن والحماية
(ج) وجود قوانين صارمة في ما يخص تلوث المياه
(د) انخفاض أسعار الأراضي

١٧- كل مما يأتي من عيوب مباني الطوابق المتعددة ما عدا:

- (أ) توسيع المصنع عمودياً
(ب) الرقابة على العاملين
(ج) الرقابة على العمليات الصناعية
(د) إعادة تنظيم الآلات والمعدات وترتيبها

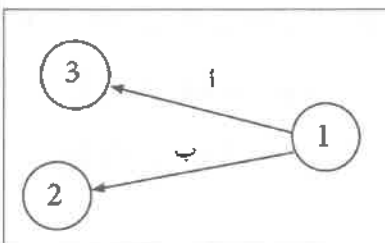
١٨- "مجموعة الأنشطة أو الأعمال أو العناصر اللازمة لإنتاج إحدى السلع من بداية العملية الإنتاجية إلى نهايتها"،

المصطلح الذي يدل عليه التعريف السابق هو:

- (أ) محتوى العمل
(ب) محطة العمل
(ج) خط الإنتاج
(د) خط التجميع

الصفحة الثالثة

- ١٩- من الانقطاعات التي تتعلق بنظام العمل في المصنع:
- (أ) تعطل الآلات (ب) عدد الورديات (ج) التنظيم السيئ لأماكن العمل (د) تنظيم العمليات الانتاجية
- ٢٠- كل مما يأتي من الخطوات الواجب اتباعها لتطبيق التخطيط المنهجي ما عدا:
- (أ) إنشاء العلاقات ورسمها (ب) إنشاء متطلبات مساحة العمل
(ج) الرسم التخطيطي لمساحة العمل (د) التقييم الشامل لمساحة العمل
- ٢١- كل مما يأتي من أنواع الصيانة الدورية ما عدا الصيانة:
- (أ) البسيطة (ب) المتوسطة (ج) الطارئة (د) الشاملة
- ٢٢- الصيانة التي كلفتها منخفضة على الأمد القصير، ومرتفعة على الأمد البعيد هي الصيانة:
- (أ) العلاجية (ب) الوقائية (ج) الدورية (د) البسيطة
- ٢٣- كل مما يأتي من خطط الصيانة الفرعية ما عدا:
- (أ) اليومية (ب) الأسبوعية (ج) الشهرية (د) السنوية
- ٢٤- يُمكن تعريف الصيانة الإنتاجية الشاملة بأنها نظام يقوم على مشاركة:
- (أ) الفنيين المختصين بالصيانة فقط في الشركة في أعمال الصيانة للماكينات والمعدات
(ب) جميع العاملين في الشركة في أعمال الصيانة للماكينات والمعدات
(ج) الإدارة العليا في الشركة مع مختصي الصيانة في أعمال الصيانة للماكينات والمعدات
(د) قسم الصيانة في الشركة مع قسم الإنتاج في أعمال الصيانة للماكينات والمعدات
- ٢٥- تتضمن تكاليف الصيانة المباشرة كلفة:
- (أ) المواد المستخدمة في الصيانة (ب) الأجزاء في مراحل التصنيع المختلفة
(ج) المواد الأولية التالفة (د) أجور عمال الإنتاج العاطلين عن العمل بسبب توقف الماكينات
- ٢٦- العلاقة بين تكلفة الصيانة الإصلاحية وحجم أعمال الصيانة هي علاقة:
- (أ) تصاعدية (ب) قطرية (ج) طردية (د) عكسية
- ٢٧- من عيوب خرائط جانث عدم مناسبتها للمشروعات التي تزيد على:
- (أ) 50 نشاطاً (ب) 40 نشاطاً (ج) 30 نشاطاً (د) 20 نشاطاً
- ٢٨- كل مما يأتي من أجزاء النشاط ما عدا:
- (أ) البداية (ب) المسار (ج) الوقت (د) النهاية
- ٢٩- أحد عناصر الشبكة، لا يستغرق أي مدة زمنية، ولا يحتاج إلى موارد، هو:
- (أ) المسار (ب) النشاط (ج) الحدث (د) المخطط
- معتمداً الشكل المجاور الذي يُمثل النشاطين (أ، ب) أجب عن الفقرة (٣٠) الآتية:
- ٣٠- يُبيّن الشكل أن النشاطين (أ، ب) اللذان يُنفذان في الوقت نفسه هما نشاطان:
- (أ) متوازيان (ب) متعاقبان (ج) متقاطعان (د) وهميان



الصفحة الرابعة

٣١- تُمثّل الأنشطة في طريقة المخطط التصديري على شكل:

(أ) نقطة (ب) سهم (ج) مثلث (د) دائرة

٣٢- " المخطط الشبكي للمشروع" مصطلح يُطلق على طريقة المخطط:

(أ) التصديري (ب) السهمي (ج) الوهمي (د) الحرج

٣٣- أطول زمن يمكن فيه تنفيذ النشاط أو المشروع هو الزمن:

(أ) التفاولي (ب) المثالي (ج) الأكثر احتمالاً (د) التساؤمي

٣٤- في طريقة تقييم البرامج ومراجعتها، الوقت المتوقع لإنهاء نشاط ما، هو:

(أ) الانحراف المعياري للأنشطة الثلاثة (التفاولي والأكثر احتمالاً والتساؤمي)

(ب) الوسط الحسابي للأنشطة الثلاثة (التفاولي والأكثر احتمالاً والتساؤمي)

(ج) مجموع الأنشطة الثلاثة (التفاولي والأكثر احتمالاً والتساؤمي)

(د) حاصل ضرب الأنشطة الثلاثة (التفاولي والأكثر احتمالاً والتساؤمي)

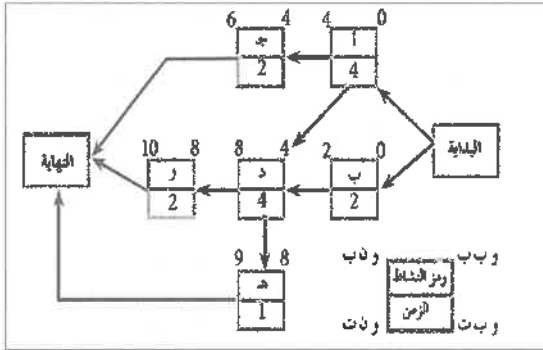
• معتمداً الشكل المجاور الذي يُمثّل الأوقات المبكرة والمتأخرة لأنشطة المشروع، أجب عن الفقرتين (٣٥، ٣٦).

٣٥- وقت البداية المبكر للنشاط (ج) بالأيام يساوي:

(أ) 6 (ب) 2 (ج) 4 (د) 10

٣٦- وقت النهاية المبكر للمشروع بالأيام يساوي:

(أ) 10 (ب) 8 (ج) 5 (د) 3



٣٧- قيم المرونة جميعها للأنشطة الحرجة التي تقع على المسار الحرج تساوي:

(أ) قيمة موجبة (ب) قيمة سالبة (ج) صفراً (د) قيمة موجبة أو قيمة سالبة

٣٨- من خصائص المسار الحرج اشتغال نقاطه على:

(أ) وقت البداية المبكر أكبر من وقت البداية المتأخر للنشاط

(ب) وقت البداية المبكر يساوي وقت البداية المتأخر للنشاط

(ج) وقت البداية المبكر أقل من وقت النهاية المبكر للنشاط

(د) وقت البداية المبكر أكبر أو يساوي وقت النهاية المبكر للنشاط

• معتمداً الشكل المجاور الذي يُمثّل رسم شبكة المشروع، أجب عن الفقرتين (٣٩، ٤٠).

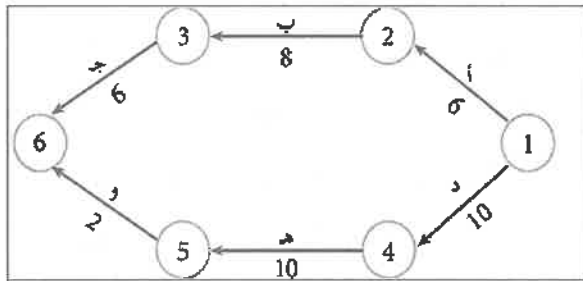
٣٩- الزمن اللازم للمسار (أ، ب، ج) بالأسبوع:

(أ) 20 (ب) 22 (ج) 10 (د) 6

٤٠- المسار الذي يُمثّل المسار الحرج هو:

(أ) (أ، د، هـ، ب، ج) (ب) (د، هـ، ب، ج)

(ج) (أ، ب، ج) (د) (د، هـ، و)



﴿ انتهت الأسئلة ﴾